

Peter Srpoň

Profesionálne skúsenosti



MHTH, a. s.

november 2020 – august 2025

Manažér stratégie a analýz

- Zodpovedný za analýzy a prípravu rozvojových strategických projektov MHTH, koordinácia prípravy projektového materiálu pre investičné rozhodovania (Capex, prevádzkové náklady, finančné náklady, cenové prognózy vstupov a výstupov, Cash flow, alternatívne scenáre, citlivostná analýza, návratnosť)
- Projekty: Modernizácia tepelných zdrojov Bratislava – Capex 120 mil. Eur, Geoterm Košice – Capex 70 mil. Eur, Tepláreň Žilina – projekt odstavenia uholného kotla a príprava projektu nového multipalivového kotla
- Zodpovedný za finančné riadenie projektu Geoterm Košice, využitie geotermálneho zdroja Košickej kotliny na vykurovanie mesta (CBA analýza, financovanie, Capex, projektové riadenie Ganttov diagram, CPM-kritická cesta)
- Participácia na tvorbe obchodnej stratégie – starostlivosť o zákazníkov s novým CRM systémom, interný a externý rozvoj spoločnosti, poskytovanie nových energetických služieb, legislatívne aktivity, príprava udržateľnej ESG stratégie
- Prierezová komunikácia a spolupráca s projektovými manažérmi, technickým oddelením, controllingom, s oddelením obstarávania, s právnym oddelením a s externými stakeholdermi (MŽP, Modernizačný fond, poradenské spoločnosti, stavebný úrad, EIB)
- Identifikácia rizík a príležitostí, kvantifikácia finančných dopadov, torba plánov a stratégií na minimalizáciu rizík a využitie príležitostí
- Komunikácia s mestskými zastupiteľstvami (Ilava, Humenné), ktoré vlastnia CZT

Finančný riaditeľ Trnavská Teplárenská, a. s.

- Zodpovedný za finančné riadenie, účtovné záznamy a ich daňové dopady, proces mesačných závierok, controlling, oblasť plánovania a reportingu
- Plánovanie – riadenie procesu prípravy plánov a rozpočtov, a ich schvaľovanie
- Prezentácie mesačných výsledkov vedeniu aj s výhľadom budúceho vývoja, vyhodnocovanie výsledkov (Opex, Capex), analyzovanie odchýlok od plánu
- Cash flow management, riadenie dlhov, monitoring pohľadávok
- Optimalizácia účtovných procesov a príprava na centralizáciu účtovníctva
- Participácia na obchodných aktivitách – pripájanie nových objektov na sieť CZT
- Zabezpečenie internej kontroly a dodržiavania smerníc
- Participácia na investičných projektoch a na pláne opráv a údržby
- Krízový manažment (kybernetický útok, Covid)
- Predkladanie podkladov audítorom, daňovým úradom, ÚRSO, bankám
- Určovanie a nastavovanie cieľov 6 členného oddelenia, obojstranná spätná väzba, motivácia a leadership



PromiFinance, s.r.o.

júl 2015 – november 2020

Poskytovanie finančného poradenstva a služby Interim CFO

- Poradenstvo v oblasti účtovníctva, financovania, controllingu a procesov
- Analýza dát a procesov; vytváranie procesných máp; predkladanie návrhov na optimalizáciu a zavádzanie controllingových nástrojov

Vzdelanie

1988 – 1992

VŠE Národohospodárska fakulta
Bratislava

1995

Covenant College, USA

Zručnosti

Controlling

Projektové riadenie

Účtovníctvo a dane

Digitalizácia procesov

Strategický manažment

Soft skills

Jazykové znalosti

Anglický jazyk – plynulo

Nemecký jazyk – plynulo

- Príprava finančných podkladov pre zabezpečenie externých zdrojov financovania (banky, privátni investori, EU fondy)
- Transakčné poradenstvo pri kúpe a predaji spoločností (M&A)
- Digitalizácia a automatizácia účtovných procesov (OCR – optical character recognition – automatické rozpoznávanie textu faktúr)
- Vypracovanie komplexných finančných modelov a business plánov
- Klienti: Pierre Baguette, s.r.o. Sládkovičovo; Campri, s.r.o. Nitra; Senzor, s.r.o. Košice; Zetor Tractors, a.s. Brno; Mäso Melek Vráble; IDC a. s. Sereď
- Koordinácia projektového procesu, monitorovanie, plánovanie, riadenie



3M Slovensko, s.r.o. a 3M East AG

november 2011 – jún 2015

CFO - Finančný manažér

- Zodpovedný za účtovnú evidenciu a daňovú agendu, prípravu výkazov, inventarizáciu účtov, finančný reporting vedeniu a materskej spoločnosti
- Kontrola a analýza finančných dát a výsledkov, objasnenie rozhodujúcich vplyvov a faktorov, predkladanie súboru alternatívnych opatrení a scenárov
- Riadenie a zlepšovanie Cash flow a pracovného kapitálu, znižovanie doby návratnosti pohľadávok, optimalizácia produktového portfólia
- Riadenie prípravy ročného a 3-ročného strategického plánu, príprava rolling forecastov a investičných plánov
- Príprava finančných ad-hoc analýz, segmentácia zákazníkov, príprava a prezentácia cenovej stratégie
- Zodpovedný za internú kontrolu, prípravu a dodržiavanie interných smerníc
- Transformácia logistiky spoločnosti: zrušenie vlastných skladovacích kapacít a implementácia hub&spoke modelu spoločnosti Gebrüder Weiss, digitalizácia a zavedenie systémov sledovania prepravy a nákladovo úspornejšieho modelu
- Nastavovanie, udržiavanie a zlepšovanie informačného systému a participácia na Implementácii nového ERP systému SAP
- Určovanie a nastavovanie cieľov 5 členného tímu, podpora rozvoja talentov, obojstranná spätná väzba, motivácia a leadership



Slovensko-americký podnikateľský fond (SAEF)

február 2005 – jún 2011

Finančný manažér (CFO)

- Finančné riadenie, vedenie účtovníctva, controlling, dane, investičný proces
- Príprava finančných výkazov fondu a smerníc k investičnému procesu
- Zostavovanie plánov a rozpočtov a ich prezentácia predstavenstvu fondu
- Vyhodnocovanie investičných projektov, oceňovanie spoločností, realizácia previerok – due diligence, transakčné poradenstvo
- Príprava informácií vo forme investičného memoranda a príprava zmluvných podmienok transakcie
- Zadefinovanie reportingovej metodiky a reportov, monitorovanie výsledkov portfóliových spoločností a prezentovanie ich výsledkov predstavenstvu fondu
- Zodpovednosť za Treasury – riadenie Cash flow, úverov, hedging finančných rizík
- Vedenie a motivovanie 3 podriadených priamo a 5 v dcérskych spoločnostiach
- Kontakt s audítormi, daňovými úradmi a daňovými poradcami
- Participácia na investičných projektoch: Profesia – SAEF bol zakladajúcim investorom a spoločníkom; ARDACO, a.s.; Slovlepex; Gotive; Nová Horehronská



L'Oréal Slovakia

január 2002 – január 2005

Controlling Manager

- Zodpovedný za controlling a prípravu interných a externých reportov
- Aktívna participácia na procese mesačnej závierky
- Zodpovedný za kontrolu plnenia rozpočtov a interpretáciu výsledkov
- Príprava krátkodobých a dlhodobých plánov a rozpočtov
- Práca s dátami, ich analýza a príprava podkladov pre rozhodovací proces
- Riadenie pohľadávok, zákazníckych limitov a znižovanie doby splatnosti
- Zodpovedný za optimalizovanie skladových zásob a logistických aktivít
- Vyhodnocovanie a kontrola marketingových nákladov a ich návratnosti
- Analýzy ziskovosti produktov a zákazníkov, navrhovanie cenovej stratégie
- Key user pri implementácii informačného systému SAP



Dalkia (Veolia)

apríl 2000 – november 2001

Finančný riaditeľ

- Vedenie účtovníctva, daňovej agendy a controllingu v holdingovej štruktúre
- Riadenie procesu mesačnej závierky, príprava finančných výkazov za SK, konsolidácia a reporting materskej spoločnosti
- Vedenie procesu prípravy krátkodobých rozpočtov a plánov za SK skupinu
- Cash flow manažment, riadenie úverového financovania skupiny, riadenie rizík
- Participácia na príprave investičného plánu, plánu opráv a údržby a podkladov na vyhodnocovanie akvizičných návrhov (nájomný vzťah k infraštruktúre)
- Účasť na príprave cenových návrhov pre regulačný úrad ÚRSO
- Príprava ekonomických analýz prevádzok a príprava rozvojových plánov
- Sledovanie Opex a Capex
- Zabezpečenie internej kontroly a dodržiavanie firemných smerníc
- Komunikácia s materskou spoločnosťou, audítormi, bankami, daňovými úradmi



Coca-Cola Slovakia

január 1997 – marec 2000

Budget Analyst

- Zodpovedný za proces závierok a inventarizácie účtov
- Príprava účtovných smerníc a nastavenie procesov
- Vytvorenie finančného modelu na sledovanie mesačných výsledkov
- Príprava návrhov krátkodobých a strednodobých plánov
- Analyzovanie dát, príprava prezentácií porovnávajúcich výsledky spoločnosti
- Vyhodnocovanie návratnosti marketingových akcií
- Cenové kalkulácie produktov, sledovanie ziskovosti jednotlivých balení
- Práca s ERP systémom SAP
- Monitorovanie stavu zásob a ich optimalizácia



Bank Austria

august 1992 – december 1996

Corporate Banking account manažér

- Starostlivosť o portfólio firemných klientov a získavanie nových zákazníkov
- Predaj bankových produktov
- Vyhodnocovanie podnikateľských plánov a investičných zámerov
- Analýza odvetví a vybraných podnikov, identifikovanie obchodných príležitostí