

Výzia rozvoja spoločnosti OLO a.s.

výberové konanie na pozíciu CEO OLO a.s.

13. október 2025

Autor: Ivan Kvietok



Kontext a výzvy (Bratislava & EÚ)

Aktuálne trendy

- Rast produkcie odpadu o 2-3% ročne vynímajúc Bratislavu!
- Európske klimatické ciele do 2030
- Prechod na obehové hospodárstvo (>10% skládkovania)
- Digitalizácia odpadového manažmentu

Bratislava dnes

39% separácia vs. cieľ 65% do 2030

Európske trendy: re-use, digitalizácia, znižovanie uhlíkovej stopy a smart city riešenia



Postavenie OLO dnes

Silné stránky

- Skúsené a odborné tímy
- Modernizované ZEVO zariadenie
- Stabilné ekonomické výsledky
- Dobré technické vybavenie

Slabé stránky

- Nízka miera separácie (39%)
- Obmedzená infraštruktúra
- Slabšia komunikácia s občanmi
- Nedostatočná digitalizácia

Príležitosti

- EU fondy a dotácie
- Rast povedomia o klíme
- Nové technológie a inovácie
- Partnerstvá s mestom

Riziká

- Prísnejšia EU legislatíva
- Volatilita cien energií
- Nedôvera občanov
- Konkurencia súkromného sektora

STRENGTHS

S

WEAKNESSES

W

OPPORTUNITIES

O

THREATS

T

Vízia OLO 2030: Transformácia pre budúcnosť



Spôľahlivý mestský podnik

Budovanie dôvery občanov a mesta prostredníctvom transparentnosti, kvality služieb a otvorenej komunikácie



Líder inovácií v odpadovom hospodárstve

Referenčná spoločnosť pre Slovensko a strednú Európu v oblasti udržateľných a technologicky pokročilých riešení



Ekonomicky stabilná a transparentná spoločnosť

Finančná nezávislosť s diverzifikovanými príjmami, efektívnymi procesmi a jasnou komunikáciou výsledkov

VISION



Strategické piliere

Občan v centre pozornosti

Komfort služieb, edukácia, budovanie dôvery a zlepšenie komunikácie s verejnosťou

Ľudia a kultúra

Motivovaní zamestnanci, férové pracovné prostredie a prítiahnutie a rozvoj talentov

Ekonomická udržateľnosť

Efektivita procesov, optimalizácia nákladov a diverzifikácia zdrojov príjmov

Obehové hospodárstvo

Triedenie, recyklácia, re-use iniciatívy a vybudovanie technologického parku

Inovácie a dáta

Digitálne riadenie, KPI monitoring, transparentnosť a smart riešenia



Občan a komunita: Budovanie partnerstiev



Edukačné programy

- Interaktívne prednášky a exkurzie pre základné a stredné školy
- Praktické workshopy o správnej separácii odpadu
- Online vzdelávacie platformy s gamifikáciou



Zmena imidžu spoločnosti

Transformácia OLO z tradičného podniku na modernú technologickú firmu orientovanú na udržateľnosť a inovácie



Career days a stáže

Prilákanie mladých talentov do odvetvia environmentálnych technológií prostredníctvom atraktívnych kariérnych možností



Súťaže a granty

Aktívna podpora študentských projektov a inovácií v oblasti udržateľnosti prostredníctvom finančných stimulov



Ekonomická stabilita a partnerstvo s mestom

Transparentnosť

Otvorená komunikácia s mestom, pravidelné reporty a verejné prezentácie výsledkov

Finančná udržateľnosť

Rozvoj komerčných aktivít, P&L zodpovednosť a optimalizácia nákladovej základne

Strategické partnerstvá

Spolupráca s mestom a synergie s MH
Teplárenský Holding a ďalšími subjektmi



Konkrétne kroky k naplneniu EÚ cieľov do 2030



Implementácia nových technológií na pokročilé spracovanie a separáciu odpadu, diverzifikácia spôsobov spracovania a zvyšovanie celkovej kapacity



Prostredníctvom novej "zelenej" legislatívy motivovať producentov odpadu ku výraznému znižovaniu tvorby zmiešaného odpadu - postupne od najväčších po menších



Strategické partnerstvá s top európskymi mestami a obdobnými spoločnosťami, výmenné pobyty odborníkov, organizovanie stáží



Systematické vylepšovanie existujúcich procesov a zavádzanie nových digitálnych riešení pre zvýšenú efektivitu



Zvýšená miera komunikácie s cieľom zlepšenia povedomia, budovania dôvery a pozitívneho vnímania spoločnosti



Zastavenie rastu produkcie zmiešaného odpadu



Užšia spolupráca s mestom



Európske partnerstvá



Pokračovanie v digitalizácii



Posilnenie komunikácie s občanmi

Ďakujem za pozornosť

Teším sa na spoločné budovanie inovatívnej a udržateľnej budúcnosti pre
OLO a.s. a celé Slovensko.

Rád zodpoviem vaše otázky a teším sa na ďalšiu diskusiu.

13. október 2025

Autor: Ivan Kvietok

